

# สรุป

## โครงการอบรมและทัศนศึกษาของผู้บริหารเทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างเทศบาลเมืองนครนายก



## ๑. หลักการและเหตุผล

เทศบาลเมืองนครนายก มีบุคลากรในสังกัด (ไม่รวมที่สังกัดสถานศึกษา) จำนวน ๑๖๒ คน โดยที่เทศบาลเมืองนครนายก เป็นองค์กรหนึ่งที่เล็งเห็นความสำคัญและประโยชน์ในด้านการพัฒนาการบริหารงาน การพัฒนาองค์กร และกิจการด้านอื่น ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากมีแนวคิดที่ว่าเรื่องดังกล่าวเป็นหัวใจสำคัญของการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ และเป็นไปอย่างราบรื่น ซึ่งถ้ามีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์มากเท่าใด ก็จะส่งผลทำให้องค์กรเจริญก้าวหน้ามากยิ่งขึ้นเท่านั้น ดังนั้น แนวทางหนึ่งที่จะช่วยให้การพัฒนาองค์กรในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น ก็คือ การพัฒนาคุณภาพของบุคลากร เพิ่มทักษะการปฏิบัติงาน ให้ได้รับความรู้ ความเข้าใจในงานที่ปฏิบัติ จัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงาน ด้านวิชาการ องค์กรความรู้ต่าง ๆ ตลอดจนเทคนิคการปฏิบัติงาน มนุษย์สัมพันธ์ในการปฏิบัติงาน การแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน ปัญหาที่เกิดจากเพื่อนร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา นอกจากนี้ ยังเห็นว่าการนำบุคลากรไปศึกษาดูงานนอกสถานที่ เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ และให้บุคลากรเกิดการเรียนรู้จากสถานที่จริง สามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้ มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพ และพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้ามากยิ่งขึ้น ก็เป็นวิธีที่ดีอีกวิธีหนึ่งในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ จึงได้จัดทำโครงการอบรมและทัศนศึกษาดูงานของผู้บริหารเทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างเทศบาล ขึ้น

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารเทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างของเทศบาลเมืองนครนายก ได้รับรู้ข้อมูลข่าวสาร เกี่ยวกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การพัฒนาองค์กร เทคนิคการปฏิบัติงาน มนุษย์สัมพันธ์ในการปฏิบัติงาน การแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน ปัญหาที่เกิดจากเพื่อนร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา

๒.๒ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารเทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างของเทศบาลเมืองนครนายก มีประสบการณ์การเรียนรู้จากสถานที่จริง สามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้ มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพ และพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้ามากยิ่งขึ้น

๒.๓ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันระหว่างผู้บริหารเทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างของเทศบาลเมืองนครนายก ตลอดจนได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และรับรู้ถึงเหตุการณ์ปัจจุบันและนำไปบูรณาการการบริหารจัดการภารกิจของเทศบาล ให้มีการพัฒนาอย่างมีระบบ/เจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

## ๓. เป้าหมาย

จัดการอบรม โดยการอบรมและการดูงาน ด้านการพัฒนาการบริหารงาน การพัฒนาองค์กร และกิจการด้านอื่น ๆ ให้แก่ผู้บริหาร ผู้ช่วยผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล (ที่ได้รับการคัดเลือกจากประธานสภาเทศบาล) พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง (ที่ได้รับการคัดเลือกจากหัวหน้าส่วนราชการ) จำนวนรวม ๙๒ คน

## ๔. วิธีดำเนินการ

- ๔.๑ ประชุมผู้เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันกำหนดแนวทางการดำเนินงาน
- ๔.๒ จัดหลักสูตร จัดวิทยากร
- ๔.๓ ติดต่อประสานงานสถานที่จัดอบรม และสถานที่ดูงาน
- ๔.๔ ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในโครงการ
- ๔.๕ สรุปผล ประเมินผล และ รายงานผล

## ๕. ระยะเวลา และสถานที่ดำเนินการ

วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๑ อบรม ณ ห้องประชุมโรงเรียนเทศบาล ๑ วัดศรีเมือง

วันที่ ๒ - ๔ พฤษภาคม ๒๕๖๑ เดินทางไปดูงานด้านการพัฒนาการบริหารงาน การพัฒนาองค์กร และกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน ณ เทศบาลเมืองหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์, เทศบาลตำบลปราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์, เทศบาลเมืองชะอำ จังหวัดเพชรบุรี, ศึกษาโครงการชิงห้วยมันตามพระราชดำริ รัชกาลที่ ๙ จังหวัดเพชรบุรี, เทศบาลเมืองสมุทรสงคราม จังหวัดสมุทรสงคราม พร้อมทั้งเยี่ยมชมสถานที่สำคัญอื่น ๆ ของแต่ละจังหวัด

## ๖. ผู้รับผิดชอบโครงการ

สำนักปลัดเทศบาลเมืองนครนายก ฝ่ายอำนวยการ งานการเจ้าหน้าที่

## ๗. งบประมาณ

แผนงานบริหารทั่วไป งานบริหารทั่วไป งบดำเนินงาน ค่าใช้สอย รายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่น ๆ โครงการอบรมและทัศนศึกษาดูงานของผู้บริหารเทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างเทศบาล เป็นเงิน ๓๘๐,๖๔๐.- บาท

## ๘. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๘.๑ ผู้บริหารเทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ของเทศบาลเมืองนครนายก ได้รับรู้ข้อมูลข่าวสาร เกี่ยวกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การพัฒนาองค์กร เทคนิคการปฏิบัติงาน มนุษยสัมพันธ์ในการปฏิบัติงาน การแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน ปัญหาที่เกิดจากเพื่อนร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา

๘.๒ ผู้บริหารเทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ของเทศบาลเมืองนครนายก มีประสบการณ์การเรียนรู้จากสถานที่จริง สามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้ มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพ และพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้ามากยิ่งขึ้น

๘.๓ เป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ต่อกันระหว่างผู้บริหารเทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ของเทศบาลเมืองนครนายก ตลอดจนได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และรับรู้ถึงเหตุการณ์ปัจจุบันและนำไปบูรณาการการบริหารจัดการภารกิจของเทศบาล ให้มีการพัฒนาอย่างมีระบบ/เจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

**กำหนดการโครงการอบรมและทัศนศึกษาดูงานของผู้บริหารเทศบาล  
สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างเทศบาล**

**วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๑**

๐๘.๐๐ น. - ๐๘.๓๐ น.	ลงทะเบียน
๐๘.๔๕ น. - ๐๙.๐๐ น.	พิธีเปิด โดยนายยงยศ อิศระเสนารักษ์ นายกเทศมนตรีเมืองนครนายก
๐๙.๐๐ น. - ๑๒.๐๐ น.	บรรยายเรื่อง การพัฒนาองค์กร หัวข้อ “การบริหารจัดการความสุขในองค์กร” (วิทยากรจากส่วนการศึกษา โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า)
๑๒.๐๐ น. - ๑๓.๐๐ น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
๑๓.๐๐ น. - ๑๕.๐๐ น.	บรรยายเรื่อง การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ หัวข้อ “การเป็นบุคลากรที่มีประโยชน์ต่อสังคม” (วิทยากรจากส่วนการศึกษา โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า)
๑๕.๐๐ น. - ๑๖.๐๐ น.	นัดหมายการเดินทางไปดูงาน

**วันที่ ๒ พฤษภาคม ๒๕๖๑**

๐๔.๐๐ น.	ออกเดินทางจากจังหวัดนครนายก
๐๗.๐๐ น.	รับประทานอาหารเช้าบนรถขณะเดินทาง
๐๘.๐๐ น.	ถึงโครงการซึ่งห้วมันตามพระราชดำริ รัชกาลที่ ๙ จังหวัดเพชรบุรี ศึกษาดูงานโครงการ
๑๐.๐๐ น.	ออกเดินทางจากโครงการซึ่งห้วมันตามพระราชดำริฯ
๑๑.๐๐ น.	ถึงสำนักงานเทศบาลเมืองหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ดูงานด้านการพัฒนาการบริหารงาน การพัฒนาองค์กร
๑๒.๐๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน ดูงานด้านการพัฒนาการบริหารงาน การพัฒนาองค์กร (ต่อ)
๑๔.๐๐ น.	ออกเดินทางจากสำนักงานเทศบาลเมืองหัวหิน
๑๕.๐๐ น.	ถึงสำนักงานเทศบาลตำบลปราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ดูงานด้านการพัฒนาการบริหารงาน การพัฒนาองค์กร
๑๗.๐๐ น.	รับประทานอาหารเช้า
๒๐.๐๐ น.	เข้าที่พัก

### วันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๑

- ๐๗.๐๐ น. รับประทานอาหารเช้า
- ๐๘.๐๐ น. พักผ่อนตามอัธยาศัย
- ๐๙.๐๐ น. ออกจากที่พัก
- ๐๙.๓๐ น. เข้าชมอุทยานราชภักดิ์
- ๑๐.๓๐ น. ออกเดินทางจากอุทยานราชภักดิ์
  
- ๑๑.๐๐ น. แวะวัดห้วยมงคล เป็นที่ประดิษฐานรูปหล่อหลวงปู่ทวดที่ใหญ่ที่สุดในโลก
- ๑๒.๐๐ น. รับประทานอาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐ น. ออกเดินทางจากวัดห้วยมงคล
- ๑๔.๐๐ น. ถึงสำนักงานเทศบาลเมืองชะอำ จังหวัดเพชรบุรี  
ดูงานด้านการพัฒนาการบริหารงาน การพัฒนาองค์กร
- ๑๖.๓๐ น. เดินทางเข้าสู่ที่พัก พักผ่อนตามอัธยาศัย
- ๑๘.๐๐ น. รับประทานอาหารเย็น
- ๒๐.๐๐ น. เข้าที่พัก

### วันที่ ๔ พฤษภาคม ๒๕๖๑

- ๐๗.๐๐ น. รับประทานอาหารเช้า
- ๐๘.๐๐ น. พักผ่อนตามอัธยาศัย
- ๐๙.๐๐ น. ออกจากที่พัก
- ๑๑.๐๐ น. ถึงสำนักงานเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม จังหวัดสมุทรสงคราม  
ดูงานด้านการพัฒนาการบริหารงาน การพัฒนาองค์กร
- ๑๒.๐๐ น. รับประทานอาหารกลางวัน  
ดูงานด้านการพัฒนาการบริหารงาน การพัฒนาองค์กร
- ๑๕.๓๐ น. ออกจากสำนักงานเทศบาลเมืองสมุทรสงคราม (ต่อ)
- ๑๖.๐๐ น. ถึงตลาดน้ำอัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม  
ศึกษาดูงานการบริหารจัดการตลาด และการบริหารแหล่งท่องเที่ยว
- รับประทานอาหารเย็น
- ๑๘.๐๐ น. ออกจากตลาดน้ำอัมพวา
- ๒๑.๐๐ น. ถึงจังหวัดนครนายก

หมายเหตุ : กำหนดการนี้อาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม